



II Congreso  
Nacional de  
Desarrollo  
Rural

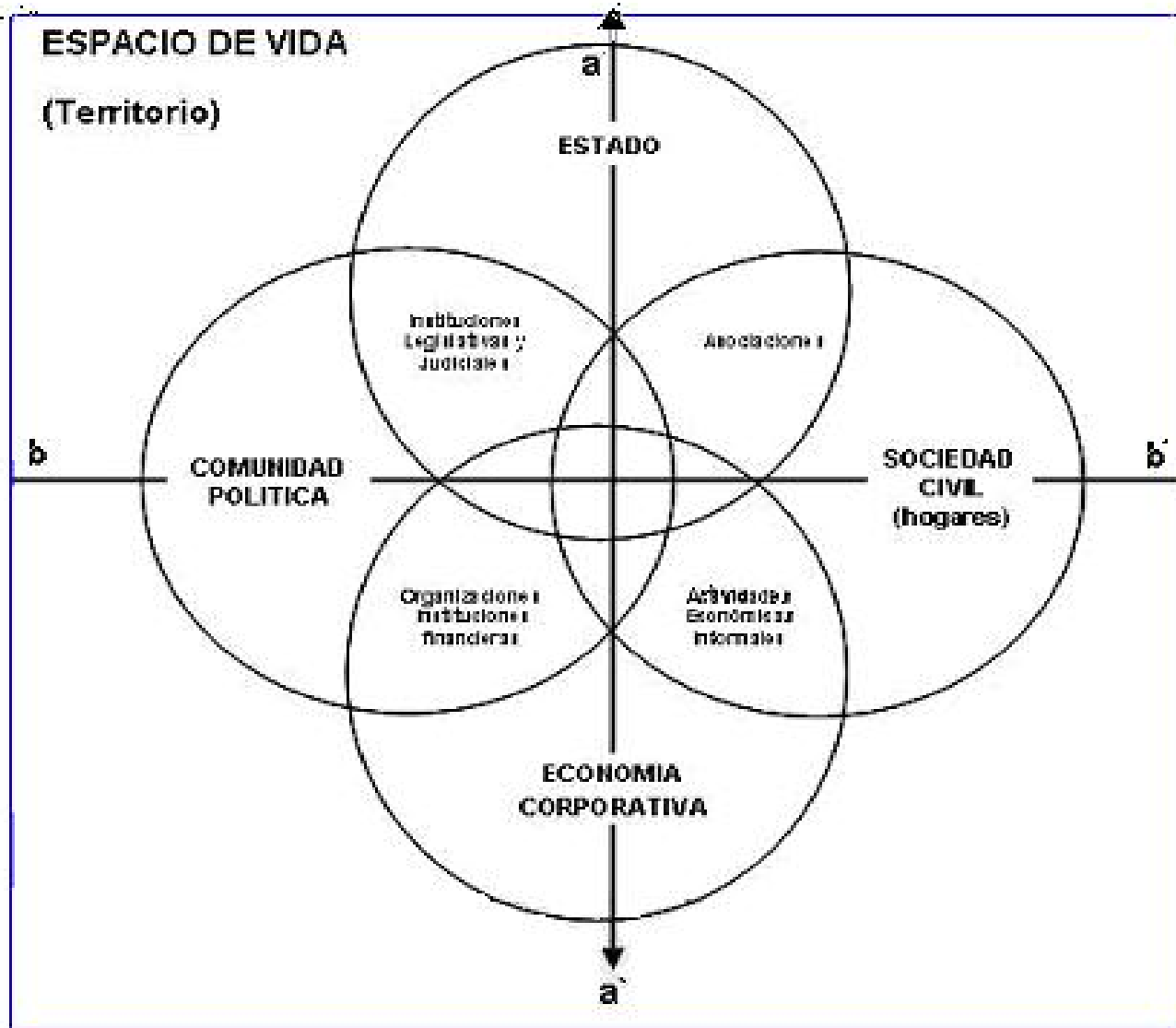


## **PLANIFICACION DE PROYECTOS DE I+D+i: INNOVANDO DESDE LAS PYMES**

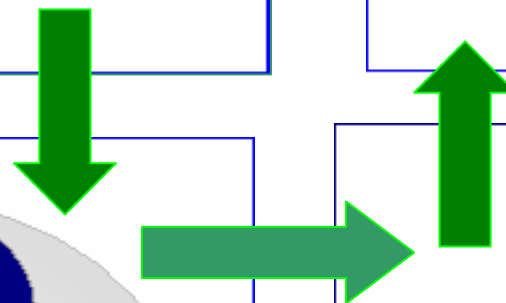
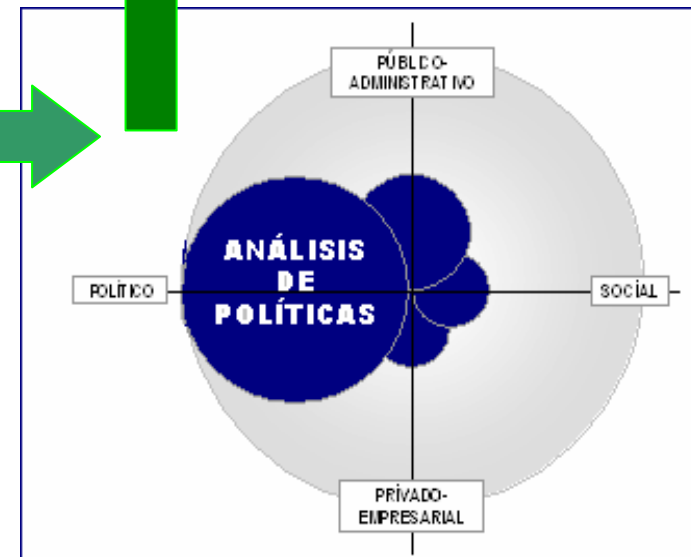
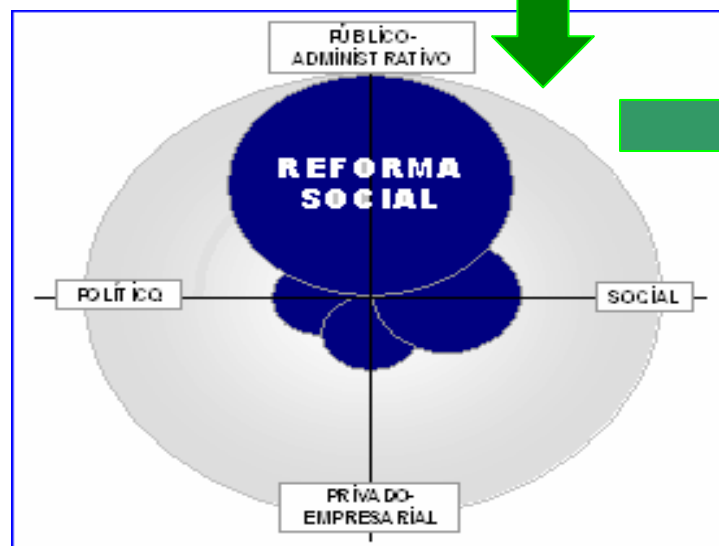
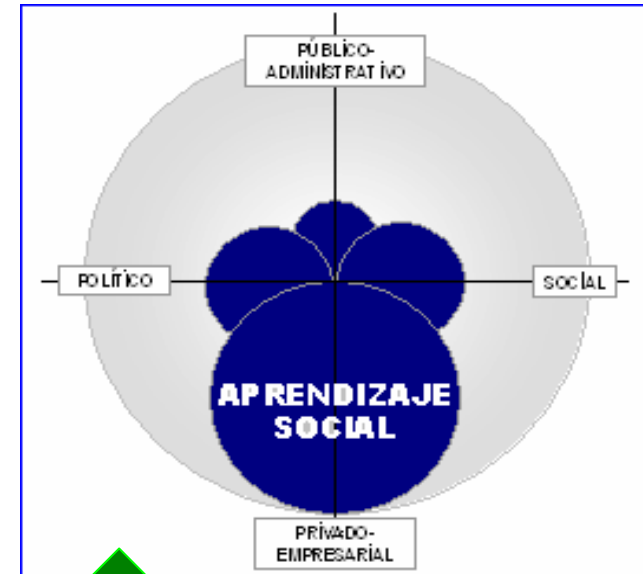
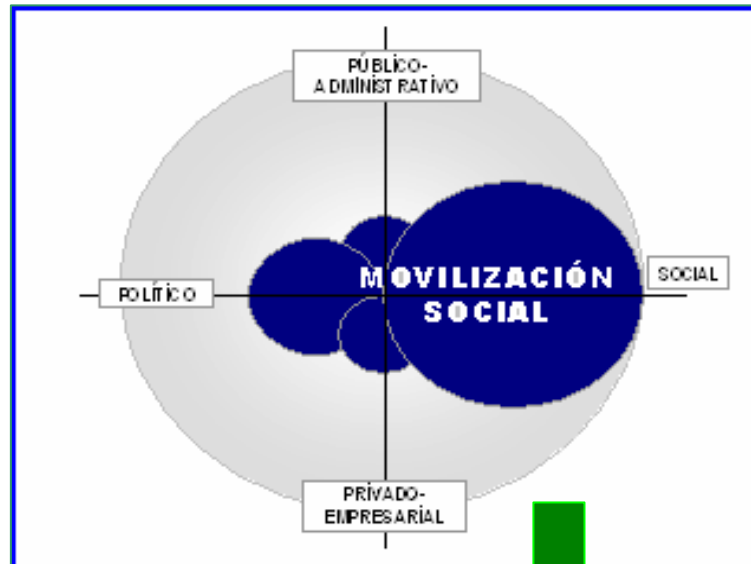
**Jorge JORDANA.**  
**Dr. Ing. Agrónomo. Economista.**

ZARAGOZA, 9 Febrero 2010

# La Planificación Evolutiva



# La Planificación Evolutiva: El Aprendizaje Social



# Principios del modelo de Aprendizaje Social

**El futuro no se diseña, se va conformando en el presente.**

**Conectar el conocimiento con la acción.**

**Centrar el poder en la sociedad civil.**

**Todos los actores participan.**

**Se actúa por consenso.**

**El sistema descansa en valores éticos.**

## Características idóneas para aplicar el modelo de Aprendizaje Social

Sistemas interconectados con otras áreas y de alta complejidad

Organizaciones sociales capaces de asumir responsabilidades

Pero que se pueda operar en temas concretos o en territorios discretos

# Complejidad del Sistema de I+D+i

La doctrina económica no logró ver la importancia de la tecnología en el desarrollo económico hasta la segunda mitad del Siglo XX. Hasta entonces se especulaba que el avance en el conocimiento se producía por azar.

Desde la década de los 50 las discusiones se centran en dilucidar si la mayor capacidad motora la tiene la ciencia básica o el mercado. Se va profundizando para entrever la extraordinaria complejidad de los sistemas.

En la última década del XX y la primera del XXI va cambiando la comprensión del sistema: se pasó de enfatizar la inversión (% del PIB), a facilitar la transferencia para, hoy día, fomentar el capital relacional.

# La I+D+i Agroalimentaria española

La industria alimentaria es el sector con mas baja intensidad inversora, junto con el sector agrario.

La industria alimentaria está conformada por miles de pymes, las menos propensas a la I+D+i.

En la industria alimentaria existe un tejido fuertemente tradicional ( fácil copia) y escasa tendencia innovadora

El Sistema español es uno de los mas retrasados de los paises mas desarrollados de la Unión Europea en I+D+i

El Sistema agroalimentario español es, además, el más complejo por incidir en él decenas de OPIs .

Sin duda es el sector menos propicio para implantar en él iniciativas sectoriales en I+D+i.

# **Proyectos emprendidos desde el sector en I+D+i**

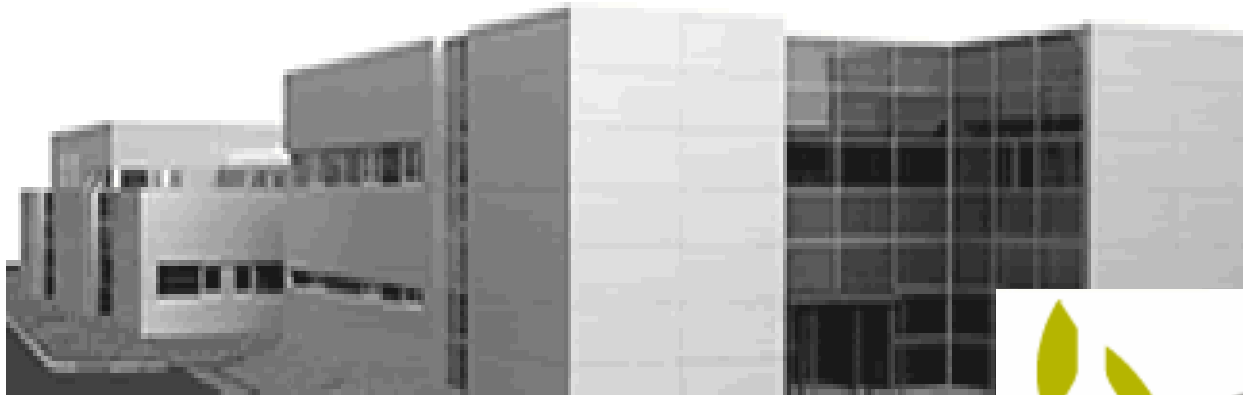
**Los Centros Tecnológicos Sectoriales**

**Los Centros de Competencia en Red**

**La Plataforma Tecnológica Española y  
Europea “Food for Life”**



# LOS CENTROS TECNOLOGICOS SECTORIALES



**CNTA**

Centro Nacional de Tecnología  
y Seguridad Alimentaria  
LABORATORIO DEL EBRO

**CENTRO TECNICO  
NACIONAL  
CONSERVACION  
DE PRODUCTOS DE LA  
PESCA (CECOPESCA)**

[www.cefaco.es](http://www.cefaco.es)



---

# **EXIGENCIAS SOCIALES CIENTIFICO - TECNOLOGICAS**

**Control materias primas.**

**Control producto terminado.**

**Aseguramiento Sanitario: APPCC, Trazabilidad,...**

**Aseguramiento de la calidad: Normas ISO,  
Certificaciones EUREP,...**

**Demandas medioambientales: BAT, IPPC,  
Compromiso de Kyoto, Vertidos, ...**

**...Y ADEMÁS INNOVAN**

# **LOS CENTROS TECNOLOGICOS SECTORIALES**

- Son entidades privadas, sin ánimo de lucro.**
- Dirigidos por un Consejo Rector de mayoría privada con representación pública.**
- Su financiación es privada en un 60% (cobro por servicios) con un 40% de subvenciones a proyectos de I+D.**
- Proporcionan todo tipo de servicios tecnológicos a las empresas asociadas ( 170-220).**
- Cuentan entre 60- 80 titulados superiores.**

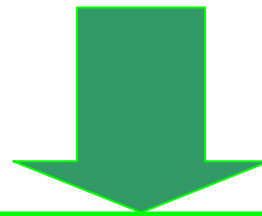
# Los Centros Tecnológicos Sectoriales

Participan todos los actores y, entre ellos, las administraciones públicas en los cuatro ámbitos territoriales

Instituciones sin ánimo de lucro basadas en la confianza, el altruismo y la reputación

Sin condicionantes en cuanto a tamaño y evolución.

De propiedad y gestión privadas



**Coincidentes con los principios del Aprendizaje Social**



II Congreso  
Nacional de  
Desarrollo  
Rural



## **PLANIFICACION DE PROYECTOS DE I+D+i: INNOVANDO DESDE LAS PYMES**

**Jorge JORDANA.**  
**Dr. Ing. Agrónomo. Economista.**

ZARAGOZA, 9 Febrero 2010