



cooperativas  
agro-alimentarias

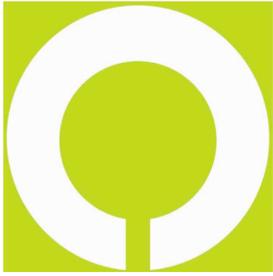
Aragón



# LA AGROINDUSTRIA COOPERATIVA ARAGONESA FRENTE A LA CRISIS

Felipe Gómez de Valenzuela  
Director

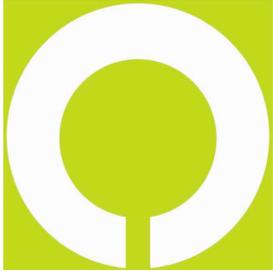




# GUIÓN

- ANÁLISIS DAFO:
  - Debilidades
  - Amenazas
  - Fortalezas
  - Oportunidades
- PROPUESTAS

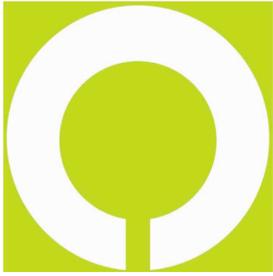




# DEBILIDADES DESTACADAS POR EL SECTOR PRODUCTOR

- Descenso de la Renta Agraria.
- Escaso margen de beneficios.
- Relevo generacional
- Baja colaboración inter-empresarial
- Normativa compleja, pesada y costosa en términos económicos
- Poca innovación y valor añadido

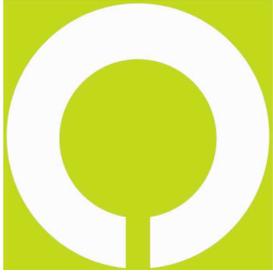




## DEBILIDADES DESTACADAS POR EL SECTOR TRANSFORMADOR

- Atomización
- Falta de cooperación para obtener sinergias positivas.
- Acceso a financiación.
- Oferta formativa no acorde con las necesidades del sector.
- Inexistencia de marcas de referencia (no es común a todos los sectores)
- Dificultad de transferencia de la tecnología
- Utilización de las TICs en los procesos de producción y en las relaciones con los clientes y productores

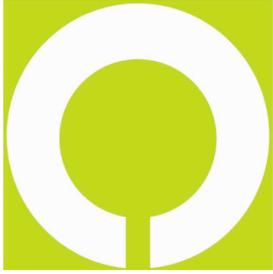




# QUÉ IDENTIFICAN LOS PRODUCTORES COMO AMENAZAS

- Normativa de producción (que se resaltaba antes como una debilidad ya que resta competitividad frente a quienes no la aplican)
- La injusta competencia con productos de países terceros.
- No existe poder negociador (desequilibrio de la Cadena de Valor)
- Costes de producción en continuo aumento.
- Poca seguridad normativa en el medio plazo.

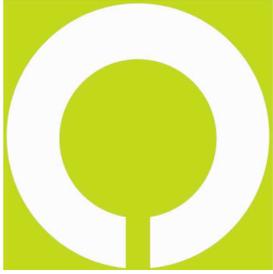




# QUÉ IDENTIFICAN LOS TRASFORMADORES COMO AMENAZAS

- La caída de precios de la alimentación
- Repercusiones de la crisis.
- Costes de la energía
- Desequilibrio en la Cadena de Valor.
- Morosidad
- Menor cantidad de referencias en la GD
- Repuntes en las marcas blancas
- Reducción en los fondos públicos.
- Fraude económico en algunos productos.

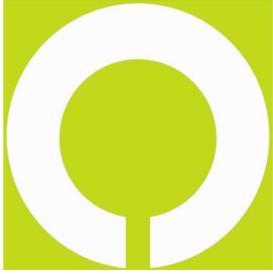




# FORTALEZAS PARA LOS PRODUCTORES

- Producciones únicas y/o especializadas
- La producción cubre necesidades básicas.
- Formación de los trabajadores
- Especialización de los trabajadores.

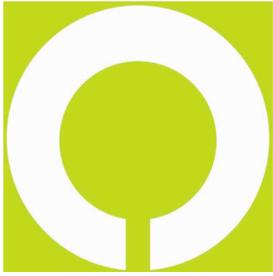




# FORTALEZAS PARA LOS TRANSFORMADORES

- Aumento de las exportaciones.
- Apertura de nuevos mercados.
- Arraigo en el mundo rural.
- Producciones de gran calidad.
- Trabajar con productos fundamentalmente aragoneses, trazabilidad.
- En el sector de la alfalfa destacan la calidad de nuestro producto y su presentación en pacas.





# OPORTUNIDADES

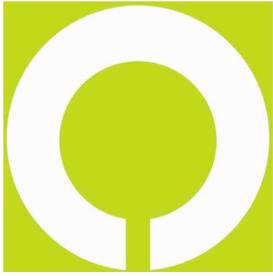
- Sistema cooperativo potente.
- Producciones de gran calidad.
- Producciones de agricultura integrada y ecológica.
- Cercanía de producción.
- Centros de investigación.
- D.O., Marcas de Calidad.
- Disponibilidad de Mano de Obra





# PROPUESTAS

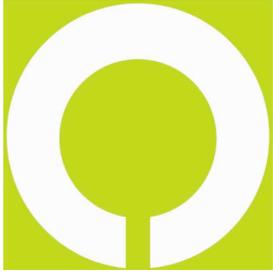




# SISTEMA COOPERATIVO POTENTE

- Nuestro sector cooperativo reconoce su propia fuerza y potencia, aunque señala, y muy acertadamente, líneas de mejora que se tratarán en sus apartados específicos.
- El sistema cooperativo es considerado como una vía a través de la cual se pueden y deben enfocar las soluciones propuestas, de manera eficaz y eficiente.

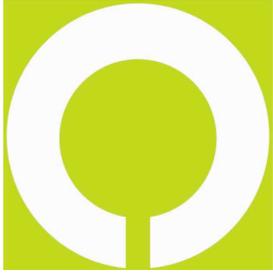




# PRODUCCIONES DE GRAN CALIDAD

- Productores y transformadores, **ORGULLOSOS DE LA CALIDAD DE SUS PRODUCTOS.**
- Normativa que la regula, “burocráticamente pesada, compleja y redundante”. Identificar y resolver dónde la normativa de calidad puede mejorar su eficiencia económica sin perder exigencia.
- Proteger la implantación de normativas de P.I., A.Ecol y otros protocolos de calidad a través de los PDR.
- Reforzar en las campañas institucionales y en las diferentes Ferias a las que se asista, el compromiso de Aragón como “Agro-industria de Alta Calidad”.

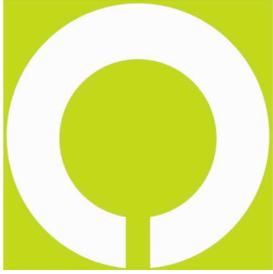




## AUMENTO DE LA DIMENSIÓN

- Reforzar el apoyo a la inter-cooperación y a la participación en proyectos comunes entre sociedades cooperativas y entre cooperativas y mercantiles, con dimensiones estratégicas(COOP PIORITARIA)
- Aprovechar la capacidad de la Administración aragonesa para promover activamente este tipo de acuerdos entre las grandes cooperativas aragonesas.

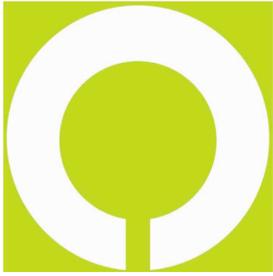




## DESCENSO DE LA RENTA (Abaratamiento de los costes de producción)

- Favorecer la creación de estructuras de servicios que abaraten costes como las Cooperativas (o secciones) de Uso de Maquinaria en Común.
- Apoyo a estructuras con capacidad de mejora en compras y ventas.
- Apoyo al mantenimiento de servicios técnicos tales como asesorías fito y zoo-sanitarias en coordinación con la administración, siguiendo el modelo, ya en uso con el Servicio de Protección Vegetal.





# FINANCIACIÓN

- Apoyar proyectos viables, y no todos lo son. Se deben evitar a toda costa los proyectos redundantes y de dimensión errónea.
- Mantener y si es posible incrementar la actuación a través de la Ley de Contratos Agrarios, como forma de asegurar unas condiciones mínimas a los productores y una seguridad a los transformadores y a sus inversiones.
- Líneas de crédito oficial más ventajosas para un sector que crea empleo y tiene balanza de pagos positiva.

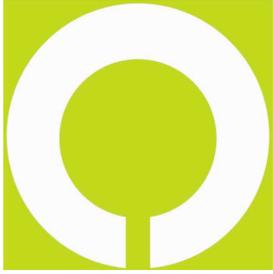




# INVESTIGACIÓN

- Analizar entre los sectores más competitivos y de mayor proyección agroindustrial y comercial qué actores intervendrían en planes concretos de investigación para intentar solucionar problemas concretos.
- Diseñar líneas de financiación mixta para esta clase de proyectos.
- Convertirnos en un referente de la investigación aplicada en alimentación (patentes, mejora competitividad...)





## MANO DE OBRA

- Mejorar la adecuación de la oferta formativa a los requerimientos del sector.
- Plan de formación para el manejo de maquinaria agrícola y ganadera de cierto nivel técnico.





cooperativas  
agro-alimentarias  
Aragón

El futuro de la alimentación está en nuestra mesa

